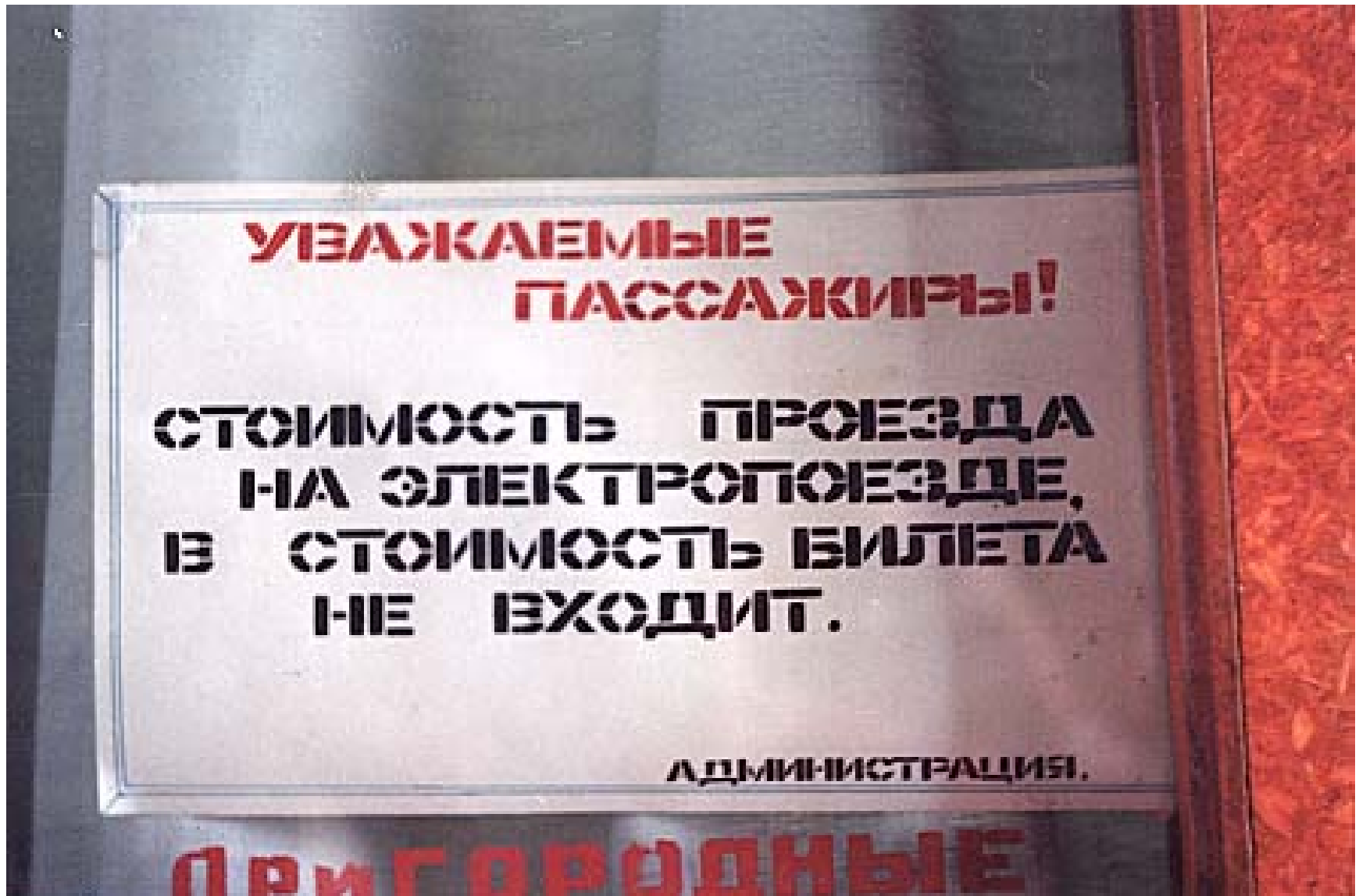


# **Venemaa majanduse ja ärikeskkonna arengud ja investeeringusperspektiivid**

*Raivo VARE*

RoschierRaidla majandus- ja  
äriõiguskonverents Baltic Business Law 2010

# “Умом Россию не понять...?!”

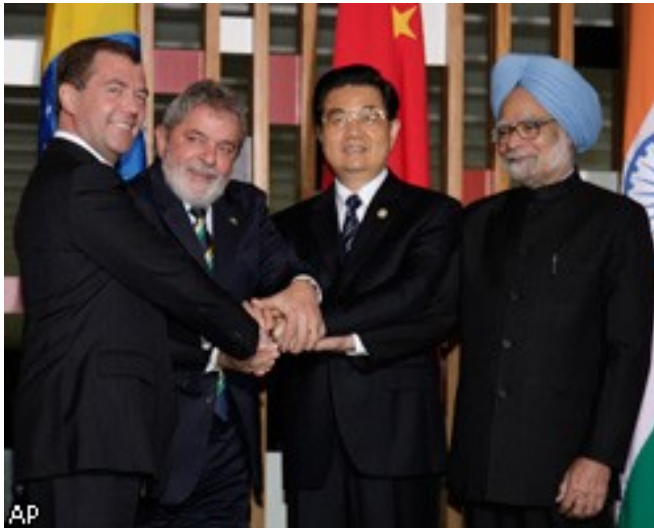


# Mõned pidepunktid

- Poliitika enne majandust – oli, on ja jääb nii
- Demokraatia küll, aga kontrollitud
- Ordu riik
- Tsentralism vs. regionaalsus
- Võim vs. majandus: võim=raha
- Jeltsini oligarhilise mudeli teisenemine
- Riigikapitalism/cheboliseerumine kui majanduspoliitiline valik
- Lemmikteema –strateegiline kontroll
- **Huvid eelkõige** (ka ühitamise kunst)



# BRIC kui teadlik valik ja huviobjekt



# Riigikapitalism Vene moodi?

- Suured energiaekspordi tulud kõige aluseks
- Tugev proteksionistlik alge
- Riiklikud ja poolriiklikud struktuurid määravad kuid SMEd lubatud ja sektoriti soositudki
- Äri järgib juhiseid ja “mõisteid”
- Riiklikud suurkorporatsioonid peavad vedama progressi
- Panku on peamiselt kahte liiki – riiklikud ja “tasku”, lisaks välismaised ja mõned normaalsed
- Bürokratia ruulib
- Money talks – kapitalismist “korrumppeerumine” eliidis, kuid lootusetu korrupsioon kogu ühiskonnas



**ДВА МИРА-ДВА ПЛАНА**



**Поддержим  
российского  
производителя**



# Mida oodata?

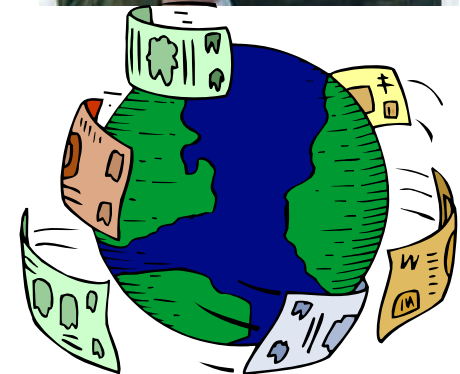


# Peamine – strateegiline kontroll

- Igas strateegilises valdkonnas
- Senine peasiht – energeetiline superriik  
=> gaas, vähemal määral õli ja muud energiakandjad
- Nr. 1 – Gaas! Gaas?
- Nr. 2 – Õli
- Nr. 3 – Militaartööstused peaks kiirendama kogu arengut, s.h. eriti tehnoloogilist
- Nr. 4 – Metallurgia, lennundus ja kosmos, tuumatööstus, nanotehnoloogiad, masinaehitus jne.
- Nr. 5 – Välisvarade ost

Nüüd prioriteediks – MODERNISEERIMINE...

*Millega? Tehnoloogia siire ja oma teadus  
(Sokolovo)*



# Investorile taustaks

- Pragmatism nurgakivina eelduseks
- Venemaa on suurte numbrite ja marginaalide maa
- Riskil on alati hind – kas ollakse valmis?
- Riiklikult soositute eelisseisundi arvestamine
- “Basmannõi kohtu” vastu aitab ainult protezheerijate olemasolu – uurige taustu ja leidke “õiged” patroonid!
- Enamikus on riiklikud superkorporatsioonid ebaefektiivsed, “puuke” täis ja ülepolitiseeritud, nt. tehnoloogia alal



# Veel taustaks 1

- Vene ärivaim on ülitugev, agressiivne ja karastunud ning lööb läbi igas olukorras kuid pole liiga pikaajalise orientatsiooniga
- Ei maksa oodata väärtuspõhist käitumist, vaid otsida huvide ühtsust
- Regionaalsete ja mastaabi erisuste arvestamine oluline



# Veel taustaks 2

- Kriisi mõjud tugevad, eriti siseturule suunatult, aga ka investeringutele mõneks ajaks
- Know-how transfer igal võimalikul moel on strateegiliseks prioriteediks => soodustab välisinvesteeringute tulekut, kuid “Hiina moodi”
- Toorme- ja energiakandjate eksport oli ja jääb hoomatavas tulevikus peamiseks eksporditavaks artiklikuks



- Militaareksport on kasvav mõnda aega, kuid vähetootlik
- Tehnoloogia suurkorporatsioonid pole investorisõbralikud

# Veel taustaks 3

- Masinaehitus = riigitellimus (-sõbralikkus)
- Telekom on tegija, kuid mitte elektroonika ja aparaadiehitus
- Finantssektor valikuliselt huvitav
- Kinnisvaral läheb taastumiseks aega
- Utilities ja transport - huvitav
- Tarbesektorites jätkub taas hea kasv
- NB! toiduainetööstus ja agroeksport
- IPOde (taas)tulek immanentne



# Kokkuvõtteks



- Venemaa on suurte võimaluste, kuid suurte riskide maa
- Tehnoloogiline ja know-how areng kiire
- Taustu tundmata on tegevus tavalisest suurema riskiga
- Regionaalsed erisused suured
- Mitteraamatupidamislike kulude paratamatus
- Suhted on tähtsamad kui lepingud
- Usaldusväärse partneri leidmise vajadus
- Kvalifitseeritud konsultatsioon ja õigusabi on hädavajalik!

# Diskleimer:

*Kõik eelöeldu on subjektiivne ja ei  
pretendeeri ammendavusele,*



*KUID ->*

